

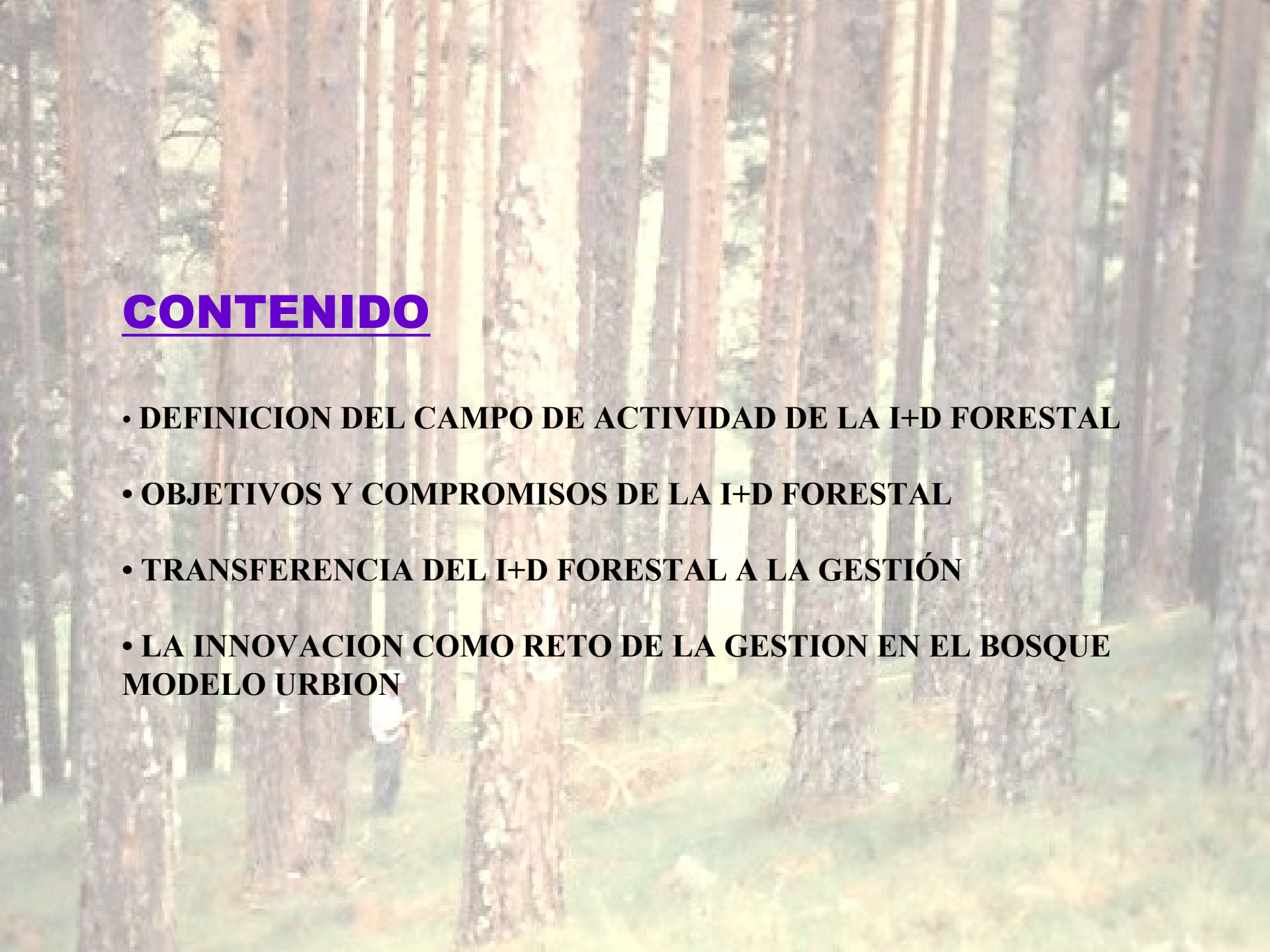
INVESTIGACION FORESTAL Y GESTION SOSTENIBLE EN EL BOSQUE MODELO URBION

Gregorio MONTERO

CIFOR - INIA

Ctra A Coruña, km 7,5. 28040. Madrid

montero@inia.es



CONTENIDO

- **DEFINICION DEL CAMPO DE ACTIVIDAD DE LA I+D FORESTAL**
- **OBJETIVOS Y COMPROMISOS DE LA I+D FORESTAL**
- **TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN**
- **LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION EN EL BOSQUE
MODELO URBION**

DEFINICIONES DEL CAMPO DE ACTIVIDAD

CIENCIA FORESTAL: Trata de la “Cría, cultivo, aprovechamiento y conservación de los montes”. DIC. FORESTAL (SECF, 2005).

ECOLOGÍA: Rama de la Biología que estudia las condiciones de los seres vivos y las interacciones que se producen entre ellos y con los elementos abióticos del medio que habitan. DIC. FORESTAL (SECF, 2005)

MEDIO AMBIENTE: Conjunto de condiciones físicas, químicas y biológicas que rodean a un organismo. DIC. DE MEDIO AMBIENTE (CIFUENTES ET AL, 1993).

INVESTIGACIÓN FORESTAL $\left\{ \begin{array}{l} \neq \text{pero} \in \text{Investigación Ecológica} \\ \neq \text{pero} \in \text{Investigación Medio Ambiente} \end{array} \right.$

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

**Toda intervención en el monte debe tener una fuerte base ecológica
pero también debe tener viabilidad económica.**

DEFINICIONES DEL CAMPO DE ACTIVIDAD

BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD

GESTIÓN
FORESTAL

VIABILIDAD
ECONÓMICA

"La ecología constituye la estructura fundamental que pone orden, solidez e inteligencia al edificio de la selvicultura, pero ni es todo el edificio ni puede llegar a sustituirlo en sus funciones." (MONTROYA, 1988) .

"Actualmente los forestales, sumidos como están en la incertidumbre, se ven incapaces de reaccionar. Y frecuentemente la incertidumbre lleva consigo la desorientación y la resignación. Algunos, entre los más jóvenes, intentan una reacción y con extrema desenvoltura pretenden transformarse en naturalistas. Y no se dan cuenta que los naturalistas estudian, analizan y clasifican, mientras que los forestales, sobre todo, diagnostican, curan y operan; es decir, se caracterizan por pertenecer al mundo de la práctica y del positivismo. Y esto no deberían olvidarlo nunca."

OBJETIVOS Y COMPROMISOS DE LA INVESTIGACIÓN FORESTAL

BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD

GESTIÓN
FORESTAL

VIABILIDAD
ECONÓMICA

Los principales objetivos de la investigación forestal son:

- 1.- Crear conocimientos reglados e integrados en una teoría científica como única forma de adquirir conocimientos probados.
- 2.- Resolver problemas técnicos derivados de los cambios en la gestión forestal que la sociedad demanda.

LA SOCIEDAD DEMANDA NUEVOS MÉTODOS DE GESTIÓN QUE EXIGEN NUEVOS CONOCIMIENTOS. ESTOS CONOCIMIENTOS SÓLO PUEDEN SER APORTADOS POR LA INVESTIGACIÓN FORESTAL.

SIN INVESTIGACIÓN NO PUEDE HABER INNOVACIÓN

OBJETIVOS Y COMPROMISOS DE LA INVESTIGACIÓN FORESTAL

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

- * La Investigación Forestal debe desarrollarse con un carácter unitario e integrador, desde la ecología a los productos forestales.
- * Respetar los principios y compromisos adquiridos nacionales e internacionales
- * Compatibilizar los intereses ambientales y económicos

**LA INVESTIGACIÓN FORESTAL NO PUEDE SER AJENA
A LAS DEMANDAS SOCIALES.**

¿QUÉ DEBEMOS INVESTIGAR?

- **NECESIDADES DE LA SOCIEDAD** en cada momento.
- **CONOCIMIENTOS BÁSICOS** → *Hay que estar preparado para cuando surja el problema*

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

**TODOS SOLEMOS ADMITIR QUE HAY POCA TRANSFERENCIA
→ POCA APLICACION DE LA INVESTIGACION (¿POR QUE?)**

1- ¿NO SE TRANSFIERE MAS PORQUE HAY POCO CONOCIMIENTO TRANSFERIBLE?

- Los investigadores rehúsan hacer estudios aplicados que han de ser validados en la práctica inmediatamente?
- Los investigadores no conocen bien las necesidades del sector al haberse formado fuera de el?
- La investigación aplicada que podría demandar el sector no es atractiva para los investigadores que desarrollan su carrera en instituciones ajenas a la gestión forestal, las cuales se rigen por otros baremos de rendimiento científico?
- Otras causas

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

2- NO SE TRANSFIERE PORQUE LAS EMPRESAS Y GESTORES NO DEMANDAN NUEVOS CONOCIMIENTOS Y NUEVAS TECNOLOGIAS

- **Creen que no existen?**
- **No las necesitan para alcanzar sus objetivos?**
- **Basta con emplear nuevas herramientas para considerar que se están innovando los métodos de gestión?**
- **No confían en la capacidad de los centros de investigación para resolver los problemas de la gestión?**
- **Muchos trabajos publicados son aspectos muy puntuales y difíciles de encajar en el complejo puzzle de la gestión?**
- **No tienen bien definidas sus necesidades?**

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

- **La investigación forestal en España ha sido una actividad con escasa repercusión en la economía y el desarrollo del sector y como consecuencia el sector sigue sin concederle la atención que a nuestro juicio merece.**
- **En demasiadas ocasiones los técnicos y gestores de los montes (tanto públicos como privados) están más interesados en repetir las técnicas y métodos tradicionales que en introducir innovaciones en los mismos y ello aunque la sociedad lo demande cada día con mayor fuerza.**

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

3- LA FALTA DE COMUNICACION ENTRE INVESTIGACION Y GESTION QUE A VECES SE ESGRIME NO PUEDE SER EL LIMITANTE EN LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS Y SU POSTERIOR APLICACIÓN.



SI HUBIESE NECESIDAD SURGIRIA LA COMUNICACION.

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

**4 - LA IDENTIFICACION DE LAS CAUSAS NO RESUELVE EL PROBLEMA.
→ HACE FALTA INTERVENIR.**

**LA PERCEPCION QUE LA SOCIEDAD TIENE DEL MONTE HA CAMBIADO
MUCHO EN LOS ULTIMOS 25-30 AÑOS**

- **La sociedad sigue demandando productos comercializables pero ha aumentado exponencialmente la demanda de bienes ambientales y recreativos.**
- **El monte adquiere, cada vez más, una dimensión de bien público cuyos servicios ambientales demanda toda la sociedad y exige que estos no se vean deteriorados por la extracción de las producciones comercializables.**
- **La sociedad urbana, pero no solo ella, exige nuevos métodos de gestión de los montes → La ciencia y la técnica forestales tienen la responsabilidad de ofrecer respuestas viables económica y ambientalmente.**

TRANSFERENCIA DEL I+D FORESTAL A LA GESTIÓN

ANTE ESTA SITUACION, ADMITIDA POR TODOS, :

- **La investigación tiene que redoblar sus esfuerzos por identificar conjuntamente con los gestores los temas prioritarios y adquirir o elaborar los conocimientos que los gestores necesitan.**

→ HACEN FALTA INVESTIGADORES MAS IMPLICADOS EN LOS TEMAS DE GESTION.

- **Por otra parte los técnicos no pueden continuar como meros repetidores de las técnicas aprendidas y aplicadas de generación en generación.**

→ HACEN FALTA MAS TECNICOS INNOVADORES CAPACES DE ADQUIRIR CONOCIMIENTOS DE LA INVESTIGACION Y APLICARLOS A LA GESTION.

ESTAMOS OBLIGADOS A COLABORAR PARA CUMPLIR EFICAZMENTE LA MISION QUE CADA UNO TIENE ENCOMENDADA.

LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION FORESTAL EN EL “BOSQUE MODELO URBION”

ALGUNOS ATRIBUTOS QUE LA CONDICIONAN

- **Se trata de un territorio extenso, en el que están representados todos los usos: bosque, ríos y riveras, granjas, cultivos, industrias, infraestructuras turísticas y recreativas y núcleos urbanos.**
- **La organización del bosque modelo esta basada en el asociacionismo que opera en régimen de transparencia y consenso.**
- **Los asociados representan a todos los intereses:**
 - *socio-culturales**
 - * ambientales**
 - * económicos.**

LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION FORESTAL EN EL “BOSQUE MODELO URBION”

BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD

GESTIÓN
FORESTAL

VIABILIDAD
ECONÓMICA

EN ESTAS CONDICIONES :

- La gestión debe ser integradora, inspirada en el modelo *puzzle*
- La gestión debe ser innovadora en los métodos y tecnologías aplicadas
- El bosque modelo debe ser un territorio de innovación mas que un campo de investigación-experimentación

LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION FORESTAL EN EL “BOSQUE MODELO URBION”

- EN ESTAS CONDICIONES LOS TECNICOS INNOVADORES NO SON LOS UNICOS QUE PUEDEN ACELERAR LA INNOVACION.
→ HACE FALTA APOYO DE LA ASOCIACION Y COLABORACION DE TODOS LOS GRUPOS INTEGRADOS EN EL BOSQUE MODELO.
- LA INNOVACION EN EL BOSQUE MODELO DEBE ACOMETERSE COMO UNA FORMA DE *COMPORTAMIENTO "EMPRESARIAL"* - UNA FORMA DE SOBREVIVIR - POR TODOS SUS INTEGRANTES
- LA INNOVACIÓN DEBE ENTENDERSE COMO UN *COMPORTAMIENTO SOCIAL* QUE AFECTA A LAS PERSONAS Y GRUPOS DE INTERÉS QUE FORMAN LA ASOCIACION.

ESTE MODELO SOLO SUELE FUNCIONAR CUANDO LAS PERSONAS INTERACTUAN, COMPARTEN IDEAS DESEOS E INQUIETUDES

LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION FORESTAL EN EL “BOSQUE MODELO URBION”

**BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD**

**GESTIÓN
FORESTAL**

**VIABILIDAD
ECONÓMICA**

LA INNOVACIÓN DEBE SER UN PROCESO COLECTIVO ACOMETIDO CON VISION INTEGRAL → NECESITA UN LIDERAZGO QUE:

- **Promueva ideas**
- **Fomente la creatividad**
- **Elimine obstáculos**
- **Sea permisivo con los errores**
- **Facilite un adecuado proceso de incorporación de nuevos métodos y tecnologías de gestión.**

LA INNOVACION COMO RETO DE LA GESTION FORESTAL EN EL “*BOSQUE MODELO URBION*”

BASE ECOLÓGICA
DIVERSIDAD

GESTIÓN
FORESTAL

VIABILIDAD
ECONÓMICA

EL RETO EN LA GESTION INTEGRAL DEL *BOSQUE MODELO URBION* TIENE QUE SER :

- Implantar la Cultura de la Innovación
- Utilizar las instituciones científico técnicas para que aporten los conocimientos necesarios.
- Trabajar CON y NO PARA la gente

Aquí, más que en ningún otro caso, las 3 partes están obligadas a ponerse de acuerdo y colaborar estrechamente.

El bosque modelo ya esta creado → *Pongámonos de acuerdo y empecemos lo antes posible porque queda todo el trabajo por delante.*



**MUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCION**